

BESTUURSVERSLAG 2023

1. Doelstellingen en strategie

Hofsteestichting heeft als primaire doelstelling om de waardigheid en de leefomstandigheden van de allerarmsten te verbeteren. De statutaire doelstelling van Hofsteestichting luidt als volgt:

1. Het doel van de stichting is het zijn van een algemeen nut beogende instelling, die haar inkomsten, na aftrek van alle lasten en kosten, jaarlijks verdeelt onder instellingen, die een algemeen maatschappelijk belang beogen.
2. Deze instellingen dienen door het algemeen bestuur aangewezen rechtspersonen te zijn, die het algemeen nut ten doel hebben en in de eerste plaats uitsluitend of nagenoeg uitsluitend beogen, geïnspireerd door het evangelie, de leefomstandigheden en de waardigheid van de mens te verbeteren in materiële en geestelijke zin, onder andere op het terrein van missie, zending, gezondheidszorg en onderwijs.

In de tweede plaats worden algemeen nut beogende instellingen betrokken bij de verdeling, die werkzaam zijn op een of meer van de volgende terreinen: kunst en cultuur, wetenschap, onderwijs en andere vormen van ontwikkeling en vorming van jeugdigen en/of volwassenen, samenlevingsopbouw, sociale hulpverlening, charitatieve hulpverlening, geestelijke volksgezondheid en lichamelijke volksgezondheid.

3. Het algemeen bestuur is bevoegd ook andere instellingen dan de onder het vorige lid bedoelde, die een algemeen belang beogen, in de verdeling te betrekken.

Bovenstaande doelstellingen zijn nader uitgewerkt in een bestedingskader dat leidend is in de uitvoering van het verstrekken van toekenningen. Via de website van de stichting is het bestedingskader beschikbaar voor potentiële aanvragers.

Het beheer van het vermogen van de stichting is dienstbaar aan de uitvoering van de statutaire doelstellingen. In de interne bestuurs- en beleidsbundel zijn de kaders vastgelegd voor een zorgvuldig en verantwoord beheer van het vermogen.

Het bestuur constateert met tevredenheid dat zowel het beheer van het vermogen als het verstrekken van de toekenningen in 2023 op professionele wijze is uitgevoerd en plaatsvond binnen de gestelde beleidskaders. Vrijwel alle beleidsvoornemens uit het jaarplan 2023 werden gerealiseerd. In het vervolg van dit bestuursverslag vindt een uitgebreider verslag plaats.

2. Bestuur en organisatie

Het algemeen bestuur is het beleidsbepalende orgaan van de stichting en heeft in 2023 zes keer vergaderd, vrijwel altijd in voltallige samenstelling. In aanvulling hierop vergaderde het dagelijks bestuur zes keer.

In 2023 vonden geen wijzigingen in de samenstelling van het bestuur plaats. Voor de uitvoerende werkzaamheden zijn twee medewerkers in dienst van Hofsteestichting. De kantoorwerkzaamheden worden vanuit Alkmaar verricht. In 2023 verhuisde het kantoor naar een andere locatie in Alkmaar.

Het aflopen van een huurovereenkomst bood de mogelijkheid om te beoordelen of een nieuwe locatie beter zou voldoen. Dat bleek inderdaad het geval, waarna in september 2023 een verhuizing plaatsvond naar een pand waarin meerdere welzijnsorganisaties gevestigd zijn.

De bestuursleden ontvangen een redelijke vergoeding voor de ten behoeve van de stichting gemaakte onkosten en een niet bovenmatig vacatiegeld. De hoogte van de vergoeding wordt vastgesteld door het bestuur en wordt periodiek geïndexeerd.

De jaarlijkse zelfevaluatie van het bestuurlijk functioneren heeft in december plaatsgevonden. In deze evaluatie is geconstateerd dat de uitvoering van het beleid zich conform statutaire doelstellingen heeft ontwikkeld. Mede door de diverse samenstelling van het bestuur is geconcludeerd dat het bestuur op goede wijze invulling geeft aan het realiseren van de doelstellingen van Hofsteestichting. De bestuursvergaderingen worden door alle bestuursleden als constructief ervaren, waarin vanuit verschillende invalshoeken en disciplines inhoudelijke inbreng plaatsvindt, die leidt tot een goede kwaliteit van discussie en besluitvorming.

Het bestuur van Hofsteestichting verklaart te voldoen aan de FIN-normen Goed Bestuur en heeft daartoe ook in 2023 de Jaarlijkse Verklaring naleving FIN-normen Goed Bestuur ingediend bij de FIN.

3. Bestedingen aan doelstellingen

Behandeling van aanvragen

Besluitvorming over toekenningen vindt plaats op basis van ontvangen projectvoorstellen en overige documentatie. De bestuurssecretaris beoordeelt ontvangen voorstellen op volledigheid en beoordeelt of de voorstellen binnen het bestedingskader vallen. In de algemene bestuursvergaderingen vindt vervolgens bespreking en besluitvorming over toekenning of afwijzing plaats. Kleinere aanvragen worden niet hierbij door alle individuele bestuursleden beoordeeld. In plaats daarvan voeren een roulerend bestuurslid en de bestuurssecretaris de beoordeling van deze aanvragen uit en doen een voorstel over toekenning of afwijzing aan het bestuur. Het bestuur stelt de definitieve toekenningen en afwijzingen vast. Grotere aanvragen worden wel integraal door alle bestuursleden doorgenomen.

Het bestuur ziet het als een belangrijke verantwoordelijkheid om voortdurend af te tasten wat de intenties van de instellers van het fonds waren en hoe die te vertalen zijn naar de hulpvragen van vandaag. In 2023 organiseerde het bestuur vier online sessies van in totaal dertien gesprekken met aanvragers. In deze gesprekken wordt door een delegatie van bestuursleden gesproken met vertegenwoordigers van de aanvragende organisaties. Het bestuur acht deze gesprekken uiterst belangrijk om een breder en diepgaander beeld te krijgen van hulpverlening die ondersteund wordt en om te toetsen of de aanvragende organisaties voldoende toegerust zijn om deze hulpverlening mogelijk te maken.

Ontwikkeling van het aantal aanvragen

Het aantal ontvangen aanvragen was in 2023 hoger dan in het voorgaande jaar, zoals de navolgende tabel laat zien:

	2020	2021	2022	2023
Toegekend	205	189	211	212
Afgewezen	122	86	66	107
Buiten bestedingskader	20	17	7	10

Totaal	347	292	277	329
--------	-----	-----	-----	-----

Het aantal toekenningen is op het hetzelfde niveau gebleven terwijl het aantal afwijzingen duidelijk is toegenomen.

Verdeling over bestedingscategorieën

De verdeling over de verschillende bestedingscategorieën was in 2023 als volgt:

	omvang	percentage
Welzijnsprojecten – internationaal	€ 1.424.438	81,3%
Welzijnsprojecten – Nederland	€ 296.500	16,9%
Cultuurprojecten	€ 31.750	1,8%
	<u>€ 1.752.688</u>	<u>100,0%</u>

Partnerorganisaties

In 2023 werd 33% van het totaalbedrag aan toegekende giften uitgekeerd aan de zogenaamde partnerorganisaties van Hofsteestichting. Dit zijn organisaties met wie een meerjarige samenwerking is aangegaan ten aanzien van ondersteuning van een bepaald project of programma. In 2023 betrof dit acht organisaties. Jaarlijks wordt door het algemeen bestuur de bijdrage aan deze projecten vastgesteld, waarbij ontvangen projectrapportages en het functioneren van de partnerorganisatie een belangrijke rol spelen. Vertegenwoordigers van partnerorganisaties worden regelmatig uitgenodigd om in een bestuursvergadering verslag te doen van uitgevoerde activiteiten en een toelichting te geven op nieuwe voorstellen.

Tender

In 2023 zijn vijf projecten ondersteund waarvan de voorstellen via een tenderprocedure zijn ontvangen. De tender richtte zich op projecten met een specifieke focus op de allerarmsten en een beroep op het zelfkritische en innovatieve vermogen van de aanvragende organisaties om deze doelgroep te bereiken. De eerste ervaring met deze nieuwe procedure voldeed met de vijf toekenningen aan de verwachtingen. In 2024 zal worden geëvalueerd of en in welke mate deze procedure een vervolg krijgt.

Evaluatie van bestedingsbeleid

Alle toekenningen in 2023 vielen binnen het bestedingskader van Hofsteestichting. In dit bestedingskader is een koppeling gemaakt naar de duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) die door de internationale gemeenschap zijn geformuleerd. Analyse van de in 2023 toegekende projectsteun laat zien dat deze toekenningen goed in lijn zijn met de in het bestedingskader als preferent aangeduide SDG's. De uitvoering van de toekenningen voldoet dus aan de doelstellingen van het giftenbeleid.

4. Vermogensbeheer

Woningen

De huurwoningen kenden in 2023 een volledige bezetting en er was vrijwel geen sprake van huurachterstanden. Het aantal huurderswisselingen was beperkt.

Landelijk eigendom

Het areaal aan landbouwgronden is in 2023 in beperkte mate van omvang gewijzigd. In de provincie Groningen werd een perceel van 52 hectare aangekocht en in erfpacht uitgegeven. Vanuit de rentmeester werd verschillende keren een schriftelijke voortgangsrapportage ontvangen over het beheer van de gronden. In juni was de rentmeester aanwezig in een bestuursvergadering voor jaarlijkse bespreking van het landelijk bezit van Hofsteestichting.

Landgoed Mariahoeve

De samenwerking met stichting De Linck voor de organisatie van dagactiviteiten voor hulpbehoevende ouderen is in 2023 op een goede wijze voortgezet. In totaal brachten dertien afdelingen van de Zonnebloem een bezoek aan het landgoed. Ongeveer 600 hulpbehoevende ouderen genoten daardoor van een volledig verzorgd dagje uit op het landgoed. In 2023 zijn gesprekken opgestart met de gemeente Heeze-Leende over realisatie van tijdelijke opvang van Oekraïense vluchtelingen op het landgoed. In december is overeenstemming bereikt over een huurovereenkomst waarmee Hofsteestichting zowel de hoeve als een gedeelte van het landgoed ter beschikking stelt. Mede ter voorbereiding op de opvang van de vluchtelingen is een plan ontwikkeld voor renovatie van de hoeve op het landgoed, welke in het voorjaar van 2024 zal worden uitgevoerd.

Financiële investeringen

In lijn met het algemene beursklimaat nam ook de financiële beleggingsportefeuille van Hofsteestichting in waarde toe. In 2023 heeft een periodieke evaluatie plaatsgevonden van het beleggingsstatuut en van de performance van de vermogensbeheerders waarmee wordt samengewerkt. Hierbij zijn ook verkennende gesprekken met andere vermogensbeheerders gevoerd. Op basis hiervan zullen in 2024 keuzes gemaakt en geëffectueerd worden ten aanzien van de wijze van beheer en de daarbij betrokken vermogensbeheerders.

5. Financiële zaken

De totale inkomsten waren 10% hoger dan begroot. Door de aankoop van gronden stegen de pachtinkomsten. Ook de dividendinkomsten uit aandelen waren ruim hoger begroot.

Het begrote budget voor giften werd met 17% overschreden. Onder andere de tenderprocedure bood nieuwe mogelijkheden voor bestedingen.

De exploitatiekosten voor woningen, landelijk eigendom, Mariahoeve en vakantiewoningen ontwikkelden zich volgens begroting en daar waar zich beperkte afwijkingen voordeden, waren deze verklaarbaar.

Begroot was een negatief exploitatieresultaat van € 256.000. Het boekjaar werd uiteindelijk met een negatief resultaat van bijna € 241.000 afgesloten. De hoger dan verwachte inkomsten werden effectief omgezet in hoger dan begrote giften en dienden daarmee op directe wijze de doelstelling.

6. Vooruitblik 2024

De begroting voor 2024 (en die van navolgende jaren) vertoont grote samenhang met de begroting van 2023. Wel is sprake van een voorziene verhoging van het giftenbudget om daarmee bovenmatige vermogensgroei, hoger dan benodigd voor welvaartsvaste instandhouding van het stamkapitaal, te voorkomen.

In het jaarplan 2024 zijn vijf beleidsvoornemens geformuleerd die richting zullen geven aan de activiteiten in 2024. Een van de voornemens betreft het toetsen van de omvang van de verschillende vermogenscomponenten waaruit het totale vermogen van Hofsteestichting is opgebouwd.