

Hoofdpunten meerjarenbeleidsvisie 2026-2030

0. Inleiding

In dit document is uitgewerkt welke beleidspunten specifiek richting geven aan de uitvoering van de missie van Hofsteestichting in de periode 2026-2030. Het vormt hiermee het uitgangspunt voor de verdere invulling en uitvoering van beleid. In de interne bestuursbundel is nader vastgelegd wat de inhoudelijke en procesmatige kaders hiervoor zijn. In het jaarplan dat elk jaar met de begroting voor het volgende jaar wordt vastgesteld, worden concrete actiepunten benoemd en geëvalueerd. In het jaarverslag met daarin de jaarrekening wordt verslag gedaan.

1. Missie

Hofsteestichting is opgericht door de familie Hofstee. In de drie generaties Hofstee stond christelijke naastenliefde voorop. Tegelijkertijd hechtte de familie groot belang aan goed rentmeesterschap. In navolging van de drijfveren van de familie beheert Hofsteestichting met zakelijke professionaliteit het beschikbare vermogen om daarmee vanuit christelijke bewogenheid armoede te bestrijden.

Primaire doelstelling is om de waardigheid en de leefomstandigheden van de allerarmsten te verbeteren. Geïnspireerd door het evangelie ziet Hofsteestichting mensen als beeld dragers van God, waarbij ieder mens even waardevol is. Hofsteestichting legt zich er niet bij neer dat grote groepen mensen in de wereld in moeilijke omstandigheden verkeren. Niet alleen in de armere delen van de wereld, maar ook in Nederland. Hofsteestichting geeft ondersteuning aan organisaties die een aantoonbare bijdrage leveren aan deze primaire doelstelling. Hierbij wordt extra verbondenheid ervaren met organisaties die vanuit dezelfde inspiratiebron kijken en handelen.

2. Samenvatting beleidsvisie 2026-2030

In de periode 2026-2030 zullen de volgende beleidspunten specifiek uitgevoerd worden:

- De samenwerking met partnerorganisaties wordt uitgebreid.
- Hofsteestichting zal zich vanuit de wens om te leren iets nadrukkelijker in de sector bewegen.
- Hofsteestichting ontwikkelt een bij haar visie passende methodiek van het monitoren en beoordelen van impact van ondersteuning.
- Strategische doordenking en evaluatie van het bestedingsbeleid zal frequenter plaatsvinden.
- Ondersteuning van noodhulp wordt een formele bestedingsroute.

3. Bestedingen

3.1 Bestedingsroutes

Hofsteestichting zet in de beleidsperiode 2026-2030 de bestaande bestedingsroutes voort en voegt een vierde route toe: het ondersteunen van noodhulpprojecten, vanuit de overtuiging dat dit nadrukkelijk binnen de missie van Hofsteestichting valt. Ondersteuning van organisaties met een

trackrecord die bij voorkeur al eerder ondersteuning ontvingen van Hofsteestichting is hierbij het uitgangspunt.

3.2 Bestedingskader

De primaire focus van het bestedingskader blijft ongewijzigd gericht op het verbeteren van de waardigheid en de leefomstandigheden van de allerarmsten in binnen- en buitenland. Wereldwijde tussenevaluaties van de SDG-doelen in 2025 laten zien dat slechts een bescheiden vooruitgang wordt geboekt in het bestrijden van armoede. Klimaatverandering blijft versnellen en vrede en veiligheid zijn wereldwijd verslechterd. Meer dan 800 miljoen mensen zitten mede hierdoor nog altijd gevangen in extreme armoede.

3.3 Bestedingsuitvoering – en evaluatie

In de periode 2026-2030 zal een bij Hofsteestichting passende visie worden ontwikkeld op het monitoren en beoordelen van de impact van toegekende giften. Nuttigheid en efficiëntie van de bestedingen spelen daarbij tot op zekere hoogte een rol maar veel meer zal onderzocht worden wat de intrinsieke waarde is van de projectondersteuning die geboden wordt. Het diaconale karakter van de hulpverlening (voortvloeiend uit caritas – de christelijke deugd van naastenliefde) staat daarbij centraal en het monitoren en evalueren van de impact daarvan zal de kern vormen.

4. Organisatie

Hofsteestichting heeft een ‘lichte’ organisatie waar een actief en inhoudelijk sterk betrokken bestuur leiding aan geeft. Elk bestuurslid heeft specifieke verantwoordelijkheid voor een of meerdere toegewezen portefeuilles. Het dagelijkse beheer en de beleidsvoorbereiding en –uitvoering wordt gecoördineerd door een kleine staf. Voor het beheer van de verschillende vermogensbestandsdelen wordt hierbij gebruik gemaakt van externe professionele partijen.

5. Financieel kader

De volgende meerjarenbegroting geeft de verwachte trend in inkomsten en uitgaven aan:

(in €)	2026	2027	2028	2029	2030
Bruto inkomsten	2.785.000	2.825.000	2.875.000	2.925.000	3.000.000
Toekenningen					
<i>Particuliere initiatieven</i>	1.000.000	1.000.000	1.025.000	1.025.000	1.025.000
<i>Partnerorganisaties</i>	800.000	950.000	950.000	1.000.000	1.025.000
<i>Innovatie</i>	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
<i>Noodhulp</i>	350.000	225.000	225.000	200.000	200.000
<i>Totaal</i>	2.250.000	2.275.000	2.300.000	2.325.000	2.350.000
Overige					
<i>Exploitatiekosten</i>	930.000	960.000	990.000	1.025.000	1.060.000
<i>Saldo</i>	(395.000)	(410.000)	(415.000)	(425.000)	(410.000)