



BESTUURSVERSLAG 2025

1. Doelstellingen en strategie

Hofsteestichting heeft als primaire doelstelling om de waardigheid en de leefomstandigheden van de allerarmsten te verbeteren. De statutaire doelstelling van Hofsteestichting luidt als volgt:

1. Het doel van de stichting is het zijn van een algemeen nut beogende instelling, die haar inkomsten, na aftrek van alle lasten en kosten, jaarlijks verdeelt onder instellingen, die een algemeen maatschappelijk belang beogen.
2. Deze instellingen dienen door het algemeen bestuur aangewezen rechtspersonen te zijn, die het algemeen nut ten doel hebben en in de eerste plaats uitsluitend of nagenoeg uitsluitend beogen, geïnspireerd door het evangelie, de leefomstandigheden en de waardigheid van de mens te verbeteren in materiële en geestelijke zin, onder andere op het terrein van missie, zending, gezondheidszorg en onderwijs.

In de tweede plaats worden algemeen nut beogende instellingen betrokken bij de verdeling, die werkzaam zijn op een of meer van de volgende terreinen: kunst en cultuur, wetenschap, onderwijs en andere vormen van ontwikkeling en vorming van jeugdigen en/of volwassenen, samenlevingsopbouw, sociale hulpverlening, charitatieve hulpverlening, geestelijke volksgezondheid en lichamelijke volksgezondheid.

3. Het algemeen bestuur is bevoegd ook andere instellingen dan de onder het vorige lid bedoelde, die een algemeen belang beogen, in de verdeling te betrekken.

Bovenstaande doelstellingen zijn nader uitgewerkt in een bestedingskader dat leidend is in de uitvoering van het verstrekken van toekenningen. Via de website van de stichting is het bestedingskader beschikbaar voor potentiële aanvragers.

Het beheer van het vermogen van de stichting is dienstbaar aan de uitvoering van de statutaire doelstellingen. In de interne bestuurs- en beleidsbundel zijn de kaders vastgelegd voor een zorgvuldig en verantwoord beheer van het vermogen.

Het bestuur constateert met tevredenheid dat zowel het beheer van het vermogen als het verstrekken van de toekenningen in 2025 op professionele wijze is uitgevoerd en plaatsvond binnen de gestelde beleidskaders. Vrijwel alle beleidsvoornemens uit het jaarplan 2025 werden gerealiseerd. In het vervolg van dit bestuursverslag vindt een uitgebreider verslag plaats van de activiteiten die in 2025 zijn uitgevoerd.

2. Bestuur en organisatie

Het algemeen bestuur is het beleidsbepalende orgaan van de stichting. In 2025 kwam het algemeen bestuur vijf keer in een reguliere vergadering bijeen, vrijwel altijd in voltallige samenstelling. Het dagelijks bestuur, bestaande uit de voorzitter en de secretaris-penningmeester, vergaderde in 2025 eveneens vijf keer.

In november heeft een extra bestuurlijke bijeenkomst plaatsgevonden in het kader van de ontwikkeling van de strategische meerjarenvisie voor de periode 2026-2030. Vanuit verschillende invalshoeken is vanuit strategisch oogpunt geëvalueerd en vooruitgekeken. Afronding van de meerjarenvisie vindt begin 2026 plaats.

Voor de uitvoerende werkzaamheden zijn twee medewerkers in dienst van Hofsteestichting. In de personele bezetting deed zich in 2025 geen wijziging voor. Het kantoor van Hofsteestichting is in Alkmaar gevestigd.

De bestuursleden ontvangen een redelijke vergoeding voor de ten behoeve van de stichting gemaakte onkosten en een niet bovenmatig vacatiegeld. De hoogte van de vergoeding wordt vastgesteld door het bestuur en wordt periodiek geïndexeerd.

In 2025 heeft een buitenpromovenda van het Centre for Philanthropic Studies van de Vrije Universiteit van Amsterdam een casestudy uitgevoerd binnen Hofsteestichting. Hierbij is onderzocht welke rol de identiteit van de organisatie speelt in besluitvorming over sector-overstijgende samenwerking. Als onderdeel van de casestudy zijn interviews gehouden met bestuurs- en teamleden van Hofsteestichting en met een partnerorganisatie waaraan Hofsteestichting steun verstrekt. De bevindingen zijn in een bestuursvergadering gerapporteerd aan het bestuur en gaven interessante input voor de strategische toetsing van het bestedingskader.

De jaarlijkse zelfevaluatie van het bestuurlijk functioneren heeft in november 2025 plaatsgevonden. In deze evaluatie is geconstateerd dat de uitvoering van het beleid zich conform statutaire doelstellingen heeft ontwikkeld. De samenstelling van het bestuur is divers waardoor kennis en ervaring vanuit verschillende invalshoeken wordt ingebracht. Zowel wat betreft de gedane toekenningen als het beheer van het vermogen is de brede constatering en overtuiging dat op een goede wijze gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstellingen van Hofsteestichting en de oorspronkelijke gedachten hierover van de instellers van het fonds. Ten aanzien van het vergaderklimaat en de bestuurssamenstelling is geconcludeerd dat er veel ruimte is voor overleg tussen de leden van het bestuur en dat hierbij sprake is van een hoge mate van respect en onderlinge waardering en een open vergaderklimaat.

Het bestuur van Hofsteestichting verklaart te voldoen aan de FIN-normen Goed Bestuur en heeft daartoe ook in 2025 de Jaarlijkse Verklaring naleving FIN-normen Goed Bestuur ingediend bij de FIN.

3. Bestedingen aan doelstellingen

Behandeling van aanvragen

Besluitvorming over toekenningen vindt plaats op basis van ontvangen projectvoorstellen en overige documentatie. De bestuurssecretaris beoordeelt ontvangen voorstellen op volledigheid en of deze binnen het bestedingskader vallen. Als dit het geval is, stelt de bestuurssecretaris een advies op. In de algemene bestuursvergaderingen vindt vervolgens bespreking en besluitvorming over toekenning of afwijzing plaats. Bij kleinere aanvragen voeren een roulerend bestuurslid en de bestuurssecretaris een beoordeling van deze aanvragen uit en doen een voorstel over toekenning of afwijzing aan het bestuur. Het bestuur stelt de definitieve toekenningen en afwijzingen vast. Grotere aanvragen worden integraal door alle bestuursleden beoordeeld.

In 2025 organiseerde het bestuur drie online sessies van in totaal twaalf gesprekken met aanvragers. In deze gesprekken wordt door een delegatie van bestuursleden en de bestuurssecretaris gesproken met vertegenwoordigers van de aanvragende organisaties. Het bestuur acht deze gesprekken uiterst belangrijk om een breder en diepgaander beeld te houden van hulpverlening die ondersteund wordt en om te toetsen of de aanvragende organisaties voldoende toegerust zijn om deze hulpverlening mogelijk te maken.

Ontwikkeling van het aantal aanvragen

Het aantal ontvangen aanvragen nam in 2025 licht af:

	2021	2022	2023	2024	2025
Toegekend	189	211	212	222	215
Afgewezen	86	66	107	103	87
Buiten bestedingskader	17	7	10	4	2
Totaal	292	277	329	329	304

De terugval in het aantal ontvangen aanvragen wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het feit dat de laatste bestuursvergadering van 2025 relatief vroeg viel; alle aanvragen die na eind november binnenkwamen, zijn daarmee doorgeschoven voor bespreking naar 2026 en tellen pas in 2026 mee in het aantal ingediende aanvragen.

Naast de 215 toekenningen die plaatsvonden aan ingediende aanvragen, besloot het bestuur ook tot het verstrekken van 22 eindejaarsgiften aan organisaties die hiervoor niet een specifiek voorstel hadden ingediend. Het totaalaantal verstrekte giften bedroeg dus 237.

Het percentage afgewezen aanvragen bedroeg 28,6% waar dit in 2024 op 31,3% lag. Ook werden in 2025 nauwelijks aanvragen ontvangen die buiten het bestedingskader vielen. Dit laat zien dat Hofsteestichting er goed in slaagt om helder te communiceren welke voorstellen kansrijk zijn voor ondersteuning en aan welke criteria aanvragende organisaties moeten voldoen.

Verdeling over bestedingscategorieën

De verdeling over de verschillende bestedingscategorieën was in 2025 als volgt:

	omvang	percentage
Welzijnsprojecten – internationaal	€ 1.563.596	78,9%
Welzijnsprojecten – Nederland	€ 392.950	19,8%
Cultuurprojecten	€ 24.250	1,2%
	€ 1.980.796	100,0%

Partnerorganisaties

In 2025 werd 26% van het totaalbedrag aan toegekende giften uitgekeerd aan de zogenaamde partnerorganisaties van Hofsteestichting. Dit zijn organisaties met wie een meerjarige samenwerking is aangegaan ten aanzien van ondersteuning van een bepaald project of programma. In 2025 betrof dit tien organisaties. Jaarlijks wordt door het algemeen bestuur de bijdrage aan deze projecten vastgesteld, waarbij ontvangen projectrapportages en het functioneren van de partnerorganisaties een belangrijke rol spelen. Vertegenwoordigers van partnerorganisaties worden regelmatig uitgenodigd om in een bestuursvergadering verslag te doen van uitgevoerde activiteiten en een toelichting te geven op nieuwe voorstellen.

In 2024 zijn verkenningen opgestart naar organisaties met wie een partnerrelatie opgezet zou kunnen worden ten aanzien van ondersteuning van welzijnswerk in en rondom Alkmaar. In 2025 resulteerde dit in drie nieuwe ondersteuningstrajecten.

Innovatieprojecten

De bestedingsroute voor projecten met een innovatief karakter resulteerde in 2025 in drie toekenningen met een totaalbedrag van € 161.000. Een van de toekenningen betrof een bijdrage aan een pilot met kookovens voor de inwoners van sloppenwijken in India.

Evaluatie van bestedingsbeleid

Alle toekenningen in 2025 vielen binnen het bestedingskader van Hofsteestichting. In dit bestedingskader is een koppeling gemaakt naar de duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) die door de internationale gemeenschap zijn geformuleerd. Analyse van de in 2025 toegekende projectsteun laat zien dat deze toekenningen goed in lijn zijn met de in het bestedingskader als preferent aangeduide SDG's. De uitvoering van de aanvraagprocedures voldoet dus aan de doelstellingen van het giftenbeleid.

In 2025 is een periodieke toetsing van het bestedingsbeleid opgestart. De uitkomsten hiervan worden meegenomen in de meerjarenbeleidsvisie voor 2026-2030. Als onderdeel van deze toetsing heeft reflectie plaatsgevonden op het gedachtegoed van de familie Hofstee. Informatie uit gesprekken met verschillende personen die de familie Hofstee van nabij hebben gekend, leverde waardevolle input.

4. Vermogensbeheer

Woningen

De huurwoningen kenden in 2025 een volledige bezetting en het aantal huurderswisselingen was beperkt.

Landelijk eigendom

Het areaal aan landbouwgronden dat Hofsteestichting bezit, is in 2025 licht afgenomen vanwege de verkoop van 10 hectare akkerbouwgrond.

Vanuit de rentmeester werden periodiek schriftelijke voortgangsrapportage ontvangen over het beheer van de gronden. In juni was de rentmeester aanwezig in een bestuursvergadering voor jaarlijkse bespreking van het landelijk bezit van Hofsteestichting.

Landgoed Mariahoeve

De huisvesting van Oekraïense vluchtelingen is in 2025 gecontinueerd. Het betreffende gedeelte van het landgoed is hiervoor middels een huurovereenkomst aan de gemeente Heeze-Leende ter beschikking gesteld.

In 2025 bezochten elf lokale afdelingen van de Zonnebloem het landgoed. Hierdoor werd aan in totaal 550 hulpbehoevende ouderen een gezellig dagje uit geboden.

Financiële investeringen

Met de vermogensbeheerders die zorg dragen voor het beheer van de effectenportefeuilles is halfjaarlijks overleg gevoerd over het beleggingsbeleid en de behaalde resultaten. In lijn met het

algemene beursklimaat steeg de waarde van de financiële beleggingsportefeuille van Hofsteestichting in 2025.

Instandhouding van het vermogen

Door de structurele stijging van de inkomsten is de meerjarenplanning voor de omvang van het giftenbudget voor de komende jaren naar boven bijgesteld. Een fors gedeelte van het vermogen van Hofsteestichting is belegd in onroerend goed dat in beginsel ook zelf direct of indirect ingezet wordt voor het dienen van maatschappelijke doelen. In het beleggings- en bestedingsbeleid ziet het bestuur erop toe dat de continuïteit van deze vermogensbestanddelen gewaarborgd blijft.

5. Financiële zaken

De totale inkomsten waren met € 3.136.216 bijna 18% hoger dan het voor 2025 begrote bedrag van € 2.600.000. Deze stijging is voor een deel te danken aan extra pachtinkomsten vanwege correctie van een pachtcanon met terugwerkende kracht naar twee voorgaande jaren. Dit leverde eenmalige extra inkomsten op van ruim € 200.000.

Het voor toekenningen begrote budget voor 2025 werd met 10% overschreden. Hiermee werd niet alleen de begroting gerealiseerd maar ook het uit 2024 resterende giftenbudget grotendeels besteed. De exploitatiekosten voor de verschillende vermogensbestanddelen ontwikkelden zich volgens begroting en daar waar zich beperkte afwijkingen voordeden, waren deze verklaarbaar.

Begroot was een negatief exploitatieresultaat van € 95.000. Door de sterker dan verwachte stijging van inkomsten werd het boekjaar uiteindelijk met een positief resultaat van € 423.453 afgesloten.

6. Vooruitblik 2026

In de begroting voor 2026 is rekening gehouden met een verdergaande stijging van de inkomsten. Het voor toekenningen beschikbare budget is daarom verder opgehoogd.

In het jaarplan 2026 zijn vijf speerpunten geformuleerd voor 2026. De afronding van de meerjarenbeleidsvisie voor de periode 2026-2030 is een van deze speerpunten. Ook zal in 2026 de werving van twee nieuwe bestuursleden uitgevoerd worden in verband met het aftreden van twee zittende bestuursleden in respectievelijk 2026 en 2027.

Vastgesteld te Alkmaar op 2 juni 2026,

drs. M.J.C. Stoffers-Bosch
Voorzitter